

کارگاههای آموزشی برگزار شده و پیشنهادی برای وزارتخانه ها و سازمانها مرتبط با مدیریت پروژه توسط مجید سبزه پرور

کد	عنوان دوره	مدت	پیشنیاز	محتوای پیشنهادی دوره
A	برنامه ریزی پروژه مقدماتی Project Scheduling 1 (PS 1)	۲۴	--	تعریف پروژه، ویژگیهای پروژه، مراحل مدیریت پروژه، اهمیت بکارگیری مدیریت پروژه، روشهای تهیه WBS، تحویل شدنی ها، تعریف فعالیت، نمودار گانت، انواع شبکه، نحوه برآورد زمان فعالیتها، انواع روابط وابستگی و کاربرد آنها، روابط وابستگی در حالت مینیمم، روابط وابستگی در حالت ماکزیمم، محاسبات زمانی، مفهوم فرجه ها، انواع منابع، برنامه ریزی تخصیص منابع، مفهوم Resource Graph، برنامه ریزی تخصیص منابع محدود
B	برنامه ریزی و کنترل پروژه ۲ Project Scheduling 2 (PS 2)	۲۴	A	مفهوم تسطیح منابع، روشهای تسطیح منابع، نحوه محاسبه هزینه فعالیتها، نحوه محاسبه بودجه پروژه، نمودار CBS، دیاگرام جریان نقدی پروژه، منحنی موز، بهنگام سازی و کنترل پروژه، انواع سیستمهای کنترلی، روشهای وزن دهی به فعالیتها، روشهای تهیه گزارشات پیشرفت، منحنی S، تکنیک ارزش حاصله Earned Value، شاخصهای کنترلی، مفهوم موازنه هزینه زمان Trade offs، روشهای موازنه هزینه زمان، مطالعه روش، گامهای پیاده سازی مدیریت پروژه
C	تکنیک ارزش حاصله Earned Value M. S. (EVMS)	۱۲	A	هزینه فعالیتها، نمودار CBS، منحنی مور Banana Curve، روشهای وزن دهی به فعالیتها، منحنیهای BCWS، ACWP، BCWP، شاخصهای کنترلی SV، CV، SPI، CPI و ... مفهوم آنها، مکانیزم تکنیک EVMS در نرم افزارها، نحوه رسم منحنی S در EXCEL و ...
D	MSP مقدماتی Microsoft Project (Pre. MSP)	۱۶	A	تعریف پروژه، تعریف تقویم پروژه، وارد کردن فعالیتها، و جزئیات آنها، تشکیل ساختار WBS در نمای Gant Chart، تعریف منابع و جزئیات آنها، تخصیص منابع Resource Graph، برطرف کردن تخصیصهای مازاد Resource Leveling، تهیه نمودارها و گزارشات متنوع تنظیمات پیشرفته
E	MSP پیشرفته Microsoft Project (Post MSP)	۱۶	B و D	اعمال محدودیتهای خاص روی فعالیتها، سفارشی کردن محیط MSP، بهنگام سازی پروژه، دیاگرام جریان نقدی پروژه، نحوه رسم منحنی موز در MSP و EXCEL، نحوه نمایش اطلاعات BCWS، BCWP در MSP و رسم منحنی آنها در EXCEL، سفارش کردن محیط MSP برای نمایش شاخصهای کنترلی، تنظیمات پیشرفته، سنوهای محاسباتی ماکروها و
F	مدیریت پروژه بر اساس استاندارد PMBOK	۱۶	B	انواع استانداردهای مدیریت پروژه، تشریح فرآیندهای ۵ گانه و سطوح ۹ گانه دانش مدیریت پروژه، تشریح ماتریس فرآیندهای ۴۴ گانه، Project Charter، SOW، و ... متدولوژیهای تهیه WBS، ماتریس LRM، متدولوژیها و

کارگاههای آموزشی برگزار شده و پیشنهادی برای وزارتخانه ها و سازمانها مرتبط با مدیریت پروژه توسط مجید سبزه پرور

رد	عنوان دوره	مدت	پیشنیاز	محتوای پیشنهادی دوره
G	P3e مقدماتی Primavera Enterprise یا P6 مقدماتی	۲۴	F	سازماندهی پروژهها EPS بر اساس مباحث نوین مدیریت پروژه و استاندارد PMBOK، تعیین OBS، ارتباط بین OBS و WBS، فعالیتها و ارتباط آنها، تقویم پروژه، تعیین نقشها Roles، سازماندهی سلسله مراتبی منابع، تخصیص منابع، گرافهای منابع، مفهوم نوع فعالیت، تعریف ساختار سلسله مراتبی کدها و ...
H	P3e پیشرفته Primavera Enterprise یا P6 پیشرفته	۱۶ یا ۲۴	G	ملاحظات پیشرفته در تخصیص منابع و هزینه، نحوه وارد کردن هزینه های غیر مستقیم، ایجاد ساختار سلسله مراتبی برای شماره حسابها، دسته بندی هزینه ها، مراحل بهنگام سازی و تهیه گزارشات پیشرفت، مراحل پیاده سازی تکنیک EV در P6، تحلیل منحنی ها و داده های PV، EV و AC، ساخت ستونهای محاسباتی برای گزارشات پیشرفت، ایجاد و نگهداری منشور و اسناد پروژه، تعریف حدود آستانه ای Threshold، مدیریت ریسک Risk Management، تهیه گزارشات ...
J	برنامه ریزی پیشرفته پروژه Advanced Project Scheduling 3	۳۲	B	(مخاطبین این دوره دانشجویان کارشناسی ارشد و دکترا هستند)، دسته بندی مدل‌های Scheduling، برنامه ریزی پروژه در حالت پنجره زمانی Project scheduling with Time Windows، مدل‌های دقیق بهینه سازی Scheduling، شامل LP، صفر و یک، Branch & Bound، مدل‌های هیوریستیک و دسته بندی آنها، مدل‌های متا هیوریستیک، مدل‌های Trade offs و ...
K	ارزیابی اقتصادی پروژه ها Engineering Economy یا اقتصاد مهندسی	۳۲	--	مفاهیم بهره، ارزش زمانی پول، تعادل، انواع تصمیم گیری، ارزش فعلی، ارزش آینده، سری یکنواخت، تکنیکهای مقایسه پروژه ها، روش ارزش فعلی، یکنواخت سالانه، سرمایه گذاری اضافی، روش شبکه، نسبت منافع به مخارج، استهلاك، مالیات، نقطه سر به سر، تورم، ریسک، کاربرد برنامه ریزی آمانی Goal Prog در ارزیابی، مقدمه ای بر تکنیکهای ارزیابی کیفی پروژه ها، دسته بندی هزینه ها و تقسیمات آن، آشنایی با نرم افزار COMFAR III
L	مهندسی ارزش Value Engineering (VE)	۱۲	A و K	تعاریف و تاریخچه VE، فازهای VE، زمان بکارگیری VE، شاخصهای VE، مراحل هر یک از فازها، تشریح فرآیند تحلیل کارکرد، Function Analysis، نمودار FAST و نحوه تهیه آن، تشریح فرآیندهای خلاقیت و ارزیابی، تشریح هزینه های چرخه عمر، بررسی ملاحظات کاربردی، مشکلات پیاده سازی VE در ایران، جایگاه VE در مدیریت پروژه

کارگاههای آموزشی برگزار شده و پیشنهادی برای وزارتخانه ها و سازمانها مرتبط با مدیریت پروژه توسط مجید سبزه پرور

کد	عنوان دوره	مدت	پیشنیاز	محتوای پیشنهادی دوره
M	ارزیابی پروژه ها با معیارهای کیفی MADM	۲۴	K	انواع مقیاسها، بررسی مدل‌های MADM، روشهای تصمیم گیری تکی شامل AHP، Electre، Topsis، و... روشهای تصمیم گیری گروهی شامل روش بردا، ISM، Dematel، روش Cognitive Map و ... آشنایی با نرم افزارهای Topsis، Expert Choice و ..
N	آشنایی با نرم افزار COMFAR III	۱۶ یا ۲۴	K	پیدايش نرم افزار کامفار، مزایای استفاده از نرم افزار Comfar، نحوه تعریف Planning Horizon و ملاحظات آن، نحوه انواع هزینه ها و تقسیمات آن، نحوه وارد کردن هزینه های ثابت، نحوه وارد کردن هزینه های متغیر تولید، سرمایه در گردش، نحوه تامین سرمایه های پروژه و ملاحظات وام، فرمتهای گزارشگیری و تحلیل محاسبات کامفار، انجام یک Case Study از ابتدا تا انتها

نکات:

- دوره های ترکیبی با زمانهای کوتاه تر یا بلندتر از زمان پیشنهادی نیز امکان پذیر است. برای مثال می توان دوره ترکیبی "برنامه ریزی پروژه همراه با نرم افزار" را حتی در دو روز ارائه داد.

۲- سرفصلها پیشنهادی است و بسته به نیاز مخاطبین دوره و سطح معلومات آنان می تواند تغییر کند.

۳- نظر به اینکه نرم افزار P3 در ورژن ۵ و ۶ کاملاً منطبق با نرم افزار P3e شده و تبدیل به یک نرم افزار می گردند، دوره های G و H در برگیرنده هر دو آنهاست.

سرفصل دوره بسته به سطح اطلاعات مخاطبین تا حدودی قابل اصلاح است.

۱- مخاطبین دوره

مدیران سطوح ارشد و میانی سازمان و کارشناسان زیربط.

۲- **مدرس:** مجید سبزه پرور دارای مدرک دکترای منابع از دانشگاه علم و صنعت و عضو هیات علمی دانشگاه و گواهینامه بین المللی مدیریت پروژه 2 Prince از OGC انگلستان

با تشکر

مجید سبزه پرور

Email: m_sabze@yahoo.com

msabzeh@gmail.com

موبایل : ۰۹۱۲۲۶۲۰۲۸۲

Sabzehpour