

کارگاه آموزشی ۳ تا ۵ روزه مدیریت پروژه براساس استاندارد PMBOK

۱- محتوای دوره

تعریف پروژه، ویژگیهای پروژه، تعریف طرح و ویژگیهای آن، تعریف پرتفولیو و ویژگیهای آن، مراحل مدیریت پروژه، اهمیت یکارگیری مدیریت پروژه، انواع استانداردهای مدیریت پروژه، طبقه بندی استانداردهای مدیریت پروژه، انواع ساختارهای سازمانی، نقش مدیر پروژه با توجه به نوع ساختار، تشریح فرآیندهای ۵ گانه PMBOK تشریح سطوح ۹ گانه PMBOK، آشنایی با فرآیندهای آغازین شامل: منشور پروژه Project Charter، (شامل اختیارات مدیر پروژه و شناسایی ذینفعان، تشریح ماتریس فرآیندهای ۴۲ گانه PMBOK، مدیریت محدوده (Scope Management) (شامل: بیابیه محدوده پروژه PSS، متدولوژیهای تهیه WBS، ماتریس LRM، تحویل شدنی های پروژه، روشهای نوین برای نتیجه گرا کردن پروژه ها، دیکشنری WBS، تصدیق محدوده و کنترل محدوده). مدیریت زمان شامل: تعریف فعالیت، توالی فعالیتها و انواع روابط وابستگی، نمودار Gant Chart، انواع شبکه، روشهای برآورد منابع و زمان، تقویم منابع و فعالیتها، برنامه ریزی تخصیص منابع، مفهوم Resource Graph، برنامه ریزی تخصیص منابع محدود، تسطیح منابع (Resource Leveling)، مدیریت هزینه (شامل: روشهای برآورد هزینه، نحوه محاسبه بودجه پروژه، نمودار CBS، دیاگرام جریان نقدی یا Baseline Cost یک پروژه تهیه نمودارها و گزارشات متنوع در مورد هزینه، فرآیندهای کنترلی زمان و هزینه و پروژه بهنگام سازی پروژه، انواع سیستمهای کنترلی، مقدمه ای بر روشهای تهیه گزارشک پیشرفت، منحنی S، تکنیک ارزش حاصله Earned Value، شاخصهای کنترلی و ...، مدیریت کیفیت پروژه شامل برنامه ریزی کیفی، تضمین کیفی و کنترل کیفی، مدیریت منابع انسانی و فرآیندهای آن شامل: برنامه ریزی منابع انسانی: انواع ساختارهای سازمانی، جذب نیروی انسانی و نکات آن، نحوه تشکیل تیم و مدیریت منابع انسانی، تئوریهای انگیزشی، مدیریت ارتباطات پروژه، برنامه مدیریت ارتباطات، روشهای ارتباطی، روشهای پخش اطلاعات، مدیریت انتظارات ذینفعان، مدیریت ریسک و مراحل آن، روشهای شناسایی ریسک، روشهای اولویت بندی کیفی و کمی ریسکها، استراتژیهای واکنش به ریسک، مدیریت تدارکات پروژه شامل برنامه ریزی تدارکات، انواع قراردادها، هدایت تدارکات و ... مدیریت یکپارچگی پروژه، آشنایی با آزمون PMP، آشنایی با تستهای PMP، روشهای افزایش مهارت تست زنی

۲- مخاطبین دوره: مدیران سطوح ارشد و میانی سازمان و کارشناسان زیربط.

۳- مدرس: مجید سبزه پرور دارای مدرک دکترای صنایع از دانشگاه علم و صنعت و عضو هیات علمی

۴- مرجع:

۱- Project Management Body of Knowledge PMBOK By PMI

۲- PMP Project Management Professional Exam Certification KIT by: Kim Heldman and

Vanina Mangano

۳- PMP Exam Prep Sixth Edition by: Rita Mulcahy

۴- PMP Certification for Dummies by: Cynthia Stackpole

۵- PMP Practice Makes Perfect by: John A. Estrella et all

۶- مجید سبزه پرور، کنترل پروژه ، ویرایش هشتم، چاپ چهاردهم، انتشارات ترمه. تعداد صفحات کتاب ۷۰۴ صفحه بوده و کتاب به قیمت تمام شده ۸۸۰۰ تومان عرضه شده است. آدرس انتشارات ترمه: تهران، خیابان

انقلاب خیابان ۱۲ فروردین ، پلاک ۲۹۰ تلفن ۶۶۹۶۳۳۰۱ و ۶۶۴۰۱۷۸۳

۷- مجید سبزه پرور، کتاب فرمهای مدیران پروژه همراهی برای استاندارد PMBOK، چاپ اول، انتشارات ترمه.

۸- محسن ذکایی، راهنمای مرجع PMBOK،

با تشکر: مجید سبزه پرور

Sabzehpour