

# اهداف کارگاه آموزشی نرم افزار (P6) Primavera 6 – مقدماتی و پیشرفته ۴۰ ساعته

## ۱- برنامه ریزی زمان پروژه

مدیریت پروژه یکپارچه (Enterprise)

تعیین جایگاه پروژه ها در ساختار سازمانی EPS

نحوه تعیین چارت سازمانی OBS سازمان و اختصاص باکسهای آن به EPS

نحوه تعریف یک پروژه و پیش فرضهای آن

آشنایی با قابلیتهای تقویم در نرم افزارها تدوین تقویمهای خاص

نحوه شکستن پروژه با نمودار WBS و وارد کردن آن در P6

نحوه تعیین چارت سازمانی OBS پروژه و اختصاص باکسهای آن به WBS

آشنایی با شمسی سازها

نحوه وارد کردن اطلاعات فعالیتهای یک پروژه در نرم افزار و کار با محیط Activities و اضافه کردن Relationships

محاسبات زمانی، اضافه کردن قیدها، تهیه برنامه CPM و طرح مبنا Baseline

فرمت بندی، نمایش، Layouts و فیلترها و انواع آنها و سفارشی کردن محیطهای کاری P6، تغییر فونتها، رنگها

## ۲- برنامه ریزی منابع پروژه

نحوه تعریف منابع و کار با محیط Resources

نحوه برنامه ریزی تخصیص منابع در نرم افزار

مفهوم گرافهای منابع Resource Profile

برنامه ریزی پروژه با محدودیت منابع RCPS و تسطیح منابع Resource Leveling

ارتباط بین زمان، منابع و حجم کار یک فعالیت

تشریح نوع فعالیت و زمان آن از نگاه تغییرات منابع در نرم افزار

نحوه توزیع منابع یا حجم کار در طول زمان فعالیت Resource Curve

آشنایی با روشهای برخورد با مشکل محدودیت منابع (جابجایی، اضافه کاری، تغییر شیفتهای کاری، تغییر توزیع و...)

تقسیم بندی بیشتر منابع با استفاده از RBS

مفهوم نقشها Role و تفاوت آن با منابع و نحوه تخصیص Roleها به منابع

به اشتراک گذاشتن منابع در چندین پروژه

## ۳- برنامه ریزی هزینه پروژه

روشهای برآورد هزینه یک پروژه و نحوه وارد کردن آنها در نرم افزار

روش بودجه بندی پروژه بالا به پایین Top down budgeting

روش پایین به بالا یا Activity Based Costing

آیتمهای هزینه ای یک فعالیت در نرم افزار

نحوه محاسبه هزینه فعالیت در حالت برون سپاری و کار با محیط Expenses

هزینه های مستقیم و غیر مستقیم و چگونگی تفکیک آنها در P6

نحوه محاسبه بودجه پروژه و دیاگرام جریان نقدی پروژه،

منحنی موز، و انواع برنامه ریزی هزینه

#### 4- کنترل و پیگیری Tracking زمان و هزینه و روشهای محاسبه درصد پیشرفت

آشنایی با روشهای محاسبه درصد پیشرفت و نحوه پیاده سازی سیستم کنترلی زمان و هزینه پروژه در نرم افزار

تهیه طرح مبنای Baseline و ذخیره برنامه مبنای در زمان Data Date

وارد کردن اطلاعات واقعی پروژه بصورت دستی و اتوماتیک و بهنگام سازی آن

تهیه منحنی های S درصد پیشرفت و آنالیز آنها

مراحل پیاده سازی تکنیک EV برای کنترل زمان و هزینه در P6

مفهوم منحنیهای PV، EV، Actual Cost و شاخصهای کنترلی در EV و تنظیمات آن

محیطهای نمایش منحنیها و شاخصهای تکنیک ارزش حاصله

#### 5- آشنایی با سایر قابلیتهای ویژه P6

نحوه تعریف User Name و Password برای کاربران و محدود کردن سطوح دسترسی آنان

آشنایی با نحوه تعریف فیلدهای سیستم کدینگ پروژه ها، منابع، فعالیتها و ... و نحوه فیلترینگ براساس این فیلدها

آشنایی با قابلیتهای Global Change برای تعریف ستونهای محاسباتی و فیلدهای خاص

ارتباط با سایر نرم افزارها و قابلیتهای Import و Export با نرم افزارهای MSP، Excel و ...

مکانیزم مدیریت ریسک در P6

قابلیت WPs Docs برای مستند سازی پروژه در P6

آشنایی با گزارشات Issues

آشنایی با حدود آستانه ای Thresholds

آشنایی با ابزار مچ گیری یعنی قابلیت Claim Digger

#### زمان دوره با توجه به خواسته مخاطبین قابل تغییر است و با بصورت مقدماتی و پیشرفته نیز قابل تعریف است.

**مدرس:** مجید سبزه پرور دارای مدرک دکترای صنایع و عضو هیات علمی دانشگاه و دارای مدرک بین المللی استاندارد بین المللی Prince 2 از

OGC انگلستان

**مراجع:**

۱- مجید سبزه پرور، کنترل پروژه، ویرایش هشتم، چاپ چهاردهم، انتشارات ترمه. تعداد صفحات کتاب ۷۰۴ صفحه بوده و کتاب به قیمت

تمام شده ۸۸۰۰ تومان عرضه شده است. آدرس انتشارات ترمه: تهران، خیابان انقلاب، خیابان ۱۲ فروردین، پلاک ۲۵/۱، تلفن

۶۶۴۰۱۷۸۳ و ۶۶۹۶۳۳۰۱

۲- حسین یعسوبی و حسین عوض خواه، آموزش شماتیک برنامه ریزی و کنترل پروژه با Primavera P6، انتشارات پندار پارس، تعداد

صفحات کتاب ۴۹۴ صفحه بوده و قیمت کتاب ۱۲۰۰۰ تومان است. آدرس انتشارات: تهران، خیابان انقلاب، خیابان ۱۲ فروردین، کوچه

بهشت آیین، شماره ۶، واحد ۱-، تلفن ۶۶۵۷۲۳۳۵ و موبایل: ۰۹۱۲۲۴۴۵۲۳۴۸

با تشکر: مجید سبزه پرور