

کارگاه آموزشی ارزش کسب شده (Earned Value) و مکانیزم آن در نرم افزار

۱- مدت دوره

مدت دوره ۸ ساعت تعیین شده است اما بسته به نیاز مخاطبین و سطح آنها می تواند بیشتر نیز باشد.

۲- محتوای دوره

ویژگیهای پروژه، روشهای نوین برای نتیجه گرا کردن پروژه و گزارشات پیشرفت آن، نحوه محاسبه هزینه فعالیتهای، نحوه محاسبه بودجه پروژه، نمودار CBS، دیاگرام جریان نقدی پروژه، منحنی موز، جایگاه کنترل پروژه در بین پنج فاز دیگر مدیریت پروژه، دلایل نیاز به کنترل، انواع سیستمهای کنترلی (دوره ای، سیستم کنترل با فعالیتهای Milestone)، روشهای پیاده سازی کنترل پروژه در نرم افزارها (مفاهیم تاریخ بررسی وضعیت Status Date یا Data Date، مفهوم پیشرفت Progress Line، مراحل بهنگام سازی دوره ای در نرم افزار) روشهای وزن دهی به فعالیتهای، روشهای ساختن ستونهای محاسباتی برای محاسبه درصد پیشرفت کل و درصد پیشرفت یک فاز از پروژه، حل مشکل اختلاف روشهای وزن دهی و گزارشات پیشرفت، روشهای تهیه گزارشات پیشرفت، منحنی S، نحوه رسم منحنی S در Excel، تکنیک ارزش حاصله Earned Value، منحنیهای BCWS یا PV، BCWP، EV یا ACWP یا AC، شاخصهای کنترلی سیستم ارزش کسب شده SV، CV، SPI، CPI، ETC، EAC، BAC و ...، مکانیزم و اصول تکنیک Earned Value در نرم افزار، پیاده سازی Earned Value با استفاده از سایر روشهای وزن دهی، تاثیر توزیع وزنی فعالیت روی درصد پیشرفت، روشهای بی زمان (Timeless) کردن و ساده سازی گزارشات پیشرفت، متدولوژیهای پیاده سازی Earned value در یک سیستم جامع مدیریت پروژه، سیستم کنترلی نهایی (پس از اتمام).

۳- مخاطبین دوره

مدیران سطوح ارشد و میانی سازمان و کارشناسان زیربط

۴- مدرسی

مجید سبزه پرور

- دارای مدرک دکترای مهندسی صنایع از دانشگاه علم و صنعت
- عضو هیات علمی دانشگاه با سابقه ۱۴ سال
- دارای مدرک بین المللی استاندارد Prince 2 از OGC انگلستان

۵- مرجع

مجید سبزه پرور، کنترل پروژه، ویرایش هشتم، چاپ چهاردهم، انتشارات ترجمه. تعداد صفحات کتاب ۷۰۴ صفحه بوده و کتاب به قیمت تمام شده ۸۸۰۰ تومان عرضه شده است. آدرس انتشارات ترجمه: تهران، خیابان انقلاب، خیابان ۱۲ فروردین، پلاک ۲۵/۱، تلفن ۶۶۹۶۳۳۰۱ و ۶۶۴۰۱۷۸۳