

محتوای دوره ۴ روزه (۲۴ ساعته) برنامه ریزی و کنترل پروژه با نرم افزار MSP – مقدماتی و پیشرفته

نرم افزار MSP محصول شرکت ماکروسافت بوده که مهمترین مزیت آن سهولت استفاده (User Friendly) از آن است. اگر چه نرم افزارهای قدرتمندتری هم در این زمینه وجود دارند اما MSP محبوبترین و پرکاربردترین نرم افزار مدیریت پروژه محسوب می گردد. از طرفی چون محصول شرکت ماکروسافت است ارتباط آن با نرم افزارهای پر کاربردی چون Excel به سادگی صورت می گیرد.

- تعریف پروژه، ویژگیهای پروژه، مراحل مدیریت پروژه، اهمیت بکارگیری مدیریت پروژه، روشهای تهیه WBS، تحویل شدنی ها، تعریف فعالیت، نمودار گانت، وارد کردن فعالیتها، و جزئیات آنها، تشکیل ساختار WBS در نمای Gant Chart، آشنایی با نرم افزار WBS Chart Pro و لینک آن با MSP، کدهای WBS، انواع شبکه و نمای Network و تنظیمات آن، نحوه برآورد زمان فعالیتها و وارد کردن زمانها در نمای Gantt Chart، تعریف تقویم پروژه، تعریف تقویمهای خاص و نحوه تخصیص یک تقویم به یک فعالیت، انواع رابطه وابستگی و کاربرد آنها و نحوه وارد کردن آنها، روابط وابستگی در حالت مینیمم، روابط وابستگی در حالت ماکزیمم، محاسبات زمانی، مفهوم فرجه ها، نمایش مسیر بحرانی و روشهای کوتاه کردن زمان پروژه، انواع منابع، تعریف منابع در نمای Resource Sheet و جزئیات آنها، تخصیص منابع Assign resources، نمای Resource Graph، برنامه ریزی تخصیص منابع، تحلیل Resource Graph، برنامه ریزی تخصیص منابع محدود، برطرف کردن تخصیصهای مازاد Resource Leveling، آشنایی با سایر نماها Task Usage، Resource Usage، و ... تهیه نمودارها و گزارشات متنوع. اصول تنظیمات گزینه Options.

اعمال محدودیتهای زمانی نظیر Must finish on، Start no earlier than، ...، تعریف Deadline برای تحویل شدنی ها، نحوه وارد کردن فعالیتهای دوره ای Recurring task، تنظیمات پیشرفته در نمای Resource usage، Task usage، Tracking Gantt ...، تفهیم حالات Effort driven و تجزیه و تحلیل آن، تحلیل سایر حالات برطرف کردن مشکل کمبود منابع علاوه بر جابجایی فعالیتها مثل:

الف) تغییر منابع و زمان فعالیت با استفاده از تبادل مابین آنها

ب) استفاده از اضافه کاری

ج) تغییر ساعات و شیفتهای روزانه در تقویم پروژه

د) تغییر الگوی توزیع منابع مورد نیاز یا حجم کار در طول زمان فعالیت

ه) تغییر الگوی حداکثر تعداد منابع در دسترس (Maximum Unit of R.)

تقویمهای منابع، تخصیص منابع در چندین پروژه، نحوه محاسبه هزینه فعالیتها، نحوه محاسبه بودجه پروژه، نمودار CBS، دیاگرام جریان نقدی پروژه، منحنی موز Banana Curve، رسم دیاگرام جریان نقدی در Excel، بهنگام سازی و کنترل پروژه، انواع سیستمهای کنترلی، روشهای وزن دهی به فعالیتها، روشهای تهیه گزارشات پیشرفت، منحنی S، نحوه ارسال اطلاعات گزارش پیشرفت به Excel و رسم منحنی های مربوطه، تکنیک ارزش حاصله Earned Value، مکانیزم تکنیک EV، نحوه تعریف Status Date، نحوه تعریف Progress Line و ارتباط آن با Status Date، مفهوم Baseline، روش Save کردن Baseline ها، نحوه وارد کردن و مقایسه مقادیر Actual ها با Baseline ها، مفهوم منحنیهای BCWS، BCWP، ACWP و نحوه رسم آنها در Excel، ارتباط منحنی های ACWP، BCWP، BCWS با Status date، کنترل زمانی پروژه با EV، کنترل هزینه ای پروژه با EV، شاخصهای کنترلی در EV مثل CV، SPI، CPI و ...، نکته های EV در MSP و آنچه که آماورها نمی دانند.

سفارشی کردن محیط MSP، نحوه ساخت و تحلیل فیلهای محاسباتی، ماکروها و

مدرس: مجید سبزه پرور دارای مدرک دکترای صنایع و عضو هیات علمی دانشگاه
مراجع:

۱- مجید سبزه پرور، کنترل پروژه، ویرایش نهم، چاپ هفدهم، انتشارات ترمه. تعداد صفحات کتاب ۷۰۴ صفحه بوده و کتاب
به قیمت تمام شده ۱۲۸۰۰ تومان عرضه شده است. آدرس انتشارات ترمه: تهران، خیابان انقلاب، خیابان ۱۱ فروردین، پلاک

۲۵/۱، تلفن ۶۶۹۶۳۳۰۱ و ۶۶۴۰۱۷۸۳

۲- راهنمای MSP-2013 تالیف آقای مهندس نادر خرمی راد - ناشر: موسسه هنری دیباگران تهران - تلفن: ۷-۲۲۰۹۸۴۴۶ یا

سی دی آموزشی نرم افزار MSP

۳- جزوه MSP مجید سبزه پرور