

دستوالعمل انجام پروژه درس کنترل پروژه

دانشجویان محترم درس کنترل پروژه

پروژه شما می تواند به دلخواه با نرم افزار MSP یا P6 تهیه شود که دستورالعمل تهیه آن به قرار زیر اعلام می گردد:

الف- فرآیندهای آغازین

گام ۱: منشور پروژه، فرم شناسایی ذینفعان و بیانیه محدوده پروژه را تهیه کنید.

ب- فرآیندهای برنامه ریزی

گام ۲: اطلاعات پروژه شامل: WBS، زمان شروع و تقویم پروژه را وارد کنید.

گام ۳: اطلاعات فعالیتها شامل: زمان، روابط وابستگی، محدودیتهای خاص و .. را وارد کنید.

گام ۴: اطلاعات منابع را تعریف نموده و تخصیص منابع به فعالیتها را انجام دهید. اگر با مشکل محدودیت منابع مواجه شدید، Level Resources را کنید.

گام ۵: اطلاعات هزینه را تعریف نموده و تخصیص هزینه به فعالیتها را انجام دهید. و گرافهای جریان نقدی (Cash Flow) را رسم کنید.

ج- فرآیندهای کنترلی

گام ۶: نسخه اولیه را مجدداً باز نموده و Baseline پروژه را Set کنید. و خط Status Date (یا Data Date در P6) را نمایش دهید.

گام ۷: علامت ریال هزینه را حذف کنید. حال بسته به اینکه گزارش پیشرفت مربوط به چه تاریخی (Status Date) است، اطلاعات واقعی را تا آن تاریخ وارد کنید. (حتی الامکان از پر کردن ستون %Complete اجتناب کنید) و خط Status Date را روز آخر گذاشته سپس به محیط Task usage رفته و مقادیر $BCWS=PV$ و $BCWP=EV$ را نمایش داده و این مقادیر را به Excel ببرید.

گام ۸: در فایل Excel فرمولهای زیر را بنویسید تا منحنی های S درصد پیشرفت بدست آیند.

■ محاسبه درصد پیشرفت برنامه ای پروژه (Schedule %Complete)

درصد پیشرفت برنامه ای پروژه از رابطه ۱۲-۱۳ بدست می آید:

$$\text{رابطه ۱۲-۱۳} \quad \frac{PV}{BAC} \times 100 \quad \text{یا} \quad \frac{BCWS}{BAC} \times 100 = \text{درصد پیشرفت برنامه ای}$$

که در آن:

BAC (Budget At Completion): کل بودجه پروژه در زمان تکمیل بوده که در مورد مثال فوق $BAC=1260$ است. به عبارت

دیگر BAC برابر با $BCWS_n$ در روز آخر است. یعنی:

$$BAC = BCWS_n = PV_n \quad \text{رابطه ۱۲-۱۴}$$

درصد پیشرفت برنامه ای برای مثال فوق در روز چهارم خواهد شد:

$$\text{درصد پیشرفت برنامه ای در روز چهارم} = \frac{BCWS_4}{BAC} \times 100 = \frac{800}{1260} \times 100 = 63\%$$

■ محاسبه درصد پیشرفت واقعی پروژه (Performance %Complete)

درصد پیشرفت عملکردی یا واقعی پروژه از رابطه ۱۲-۱۵ بدست می آید:

$$\text{درصد پیشرفت واقعی} = \frac{BCWP}{BAC} \times 100 \quad \text{یا} \quad \frac{EV}{BAC} \times 100 \quad \text{رابطه ۱۲-۱۴}$$

که این مقدار برای مثال فوق در روز چهارم خواهد شد:

$$\text{درصد پیشرفت واقعی در روز چهارم} = \frac{BCWP_4}{BAC} \times 100 = \frac{440}{1260} \times 100 = 35\%$$

در P6 مقادیر درصد پیشرفت برنامه ای، مستقیماً در ستون Schedule %Complete و درصد پیشرفت واقعی یا عملکردی در ستون Performance %Complete قابل مشاهده بوده و نیاز به بردن به Excel نیست.

گام ۹: تنظیم وارد کردن Actual Cost را در حالت دستی قرار داده و مقادیر آنرا وارد کنید.

گام ۱۰: برای کنترل هزینه مقادیر $ACWP=AC$ را به Excel برده و در منحنی $BCWP=EV$ و $ACWP=AC$ را در یک نمودار رسم کنید.

با تشکر مجید سبزه پرور

مدرس و مشاور مدیریت پروژه