

راهنمایی برای کنکور کارشناسی ارشد کنترل پروژه

منابع:

کنترل پروژه: کتاب زرد آقایان دکتر سبزه پرور، ممیزی و شعبانی (انتشارات ترمه) کتاب آبی کنترل پروژه - ویرایش 9 - چاپ 17 دکتر سبزه پرور (انتشارات ترمه)

سوال: کدام کتاب را بخوانم زرد یا آبی؟

جواب: اگر وقت دارید ایده آل این است که کتاب آبی را بخوانید زیرا توضیحات آن کامل تر است. اما اگر آنرا قبلاً خوانده اید یا فرصت شما کم است کتاب زرد را که به صورت خلاصه نکات کنکوری در آن آمده را بخوانید. توصیه این است که هر دو کتاب را تهیه کنید تا اگر مطلبی را از روی کتاب زرد خواندید و متوجه نشدید، آن مطلب را از روی کتاب آبی بخوانید.

در دفترچه های کنکور کارشناسی ارشد که از آبانماه سال ۱۳۸۹ توزیع شده مقرر گردید تا ۱۰ تست نیز از کنترل پروژه به موارد امتحانی اضافه گردد. در این راستا علاوه بر تستهایی که در انتهای فصلهای کتاب آبی رنگ آمده، تستهایی نیز در فصل 21 آن کتاب، خاص کنکور کارشناسی ارشد طراحی شده اند. تعداد این تستها در کتاب زرد رنگ بیشتر است. در طراحی این تستها به چند نکته توجه شده است که به شرح زیرند:

۱- برای پاسخ به تستها نیازی به داشتن ماشین حساب نیست. حتی در مورد تستهای محاسباتی، اعداد بگونه ای انتخاب شده اند که با عملیات ساده ریاضی بتوان جواب آنها را بدست آورد.

۲- طراحی تستها بگونه ای است که پاسخ به هر تست بیش از یک دقیقه طول نخواهد کشید.

۳- هر تست حاوی نکته ای از درس است که اهمیت خاصی داشته و عمق درک خواننده را از آن مبحث، مورد سنجش قرار می دهد.

۴- پیشنهاد می شود مطالعه خود را محدود به این تستها ننموده بلکه از آنها ایده گرفته و فصلهای کتاب را نیز به دقت بخوانید. ضمناً برخی مطالب کتاب، آبی رنگ کاربردی بوده و ممکن است در کنکور نیاید. بنابراین اگر احساس می کنید حجم مطالب زیاد است به روش معکوس ابتدا تستها را نگاه کنید یا نکات کتاب زرد رنگ را بخوانید و سپس اگر متوجه نشدید پیرامون همان موضوعات از کتاب آبی رنگ که کامل تر است مطالب مربوطه را بخوانید.

۵- با توجه به اینکه پیش بینی می شود محتوای امتحانی، بیشتر شامل موارد زیر (مخصوصاً بندهای ستاره دار * باشد)، تمرکز خود را روی این سرفصلها بگذارید (عناوین فصل های کتاب آبی و زرد یکی است):

۱-۵- تعریف پروژه، ساختار پروژه و مفاهیم مدیریت پروژه، انواع قراردادهای محدود و WBS و استانداردهای مخصوصاً استاندارد PMBOK (فصل های ۱، ۲، ۱۰، ۱۳ و ۱۴).

۲-۵- شبکه های برداری AOA و محاسبات زمان و فرجه در آنها (فصل های ۳ و ۴)*

۵-۳- شبکه های گره ای PN، روابط وابستگی و محاسبات زمان و فرجه در آنها (فصل ۵) *

۵-۴- تخصیص منابع محدود و تسطیح منابع (فصل های ۶ و ۷) *

۵-۵- برآورد هزینه و موازنه هزینه-زمان (فصل های ۸ و ۹ کتاب: مخصوصا فصل ۹) *

۵-۶- شبکه های دارای زمان احتمالی (PERT) (فصل ۱۵) *

۵-۷- شبکه های دارای فعالیت های احتمالی (GERT) (فصل ۱۶)

۵-۸- تکنیک ارزش کسب شده (Earned Value) (فصل ۱۱ و ۱۲) * - سیمپلکس شبکه، الگوریتم های کوتاهترین مسیر و ماکزیمم جریان (فصل های ۱۷، ۱۸ و ۱۹ کتاب)

۶- بجز موارد ستاره * که مهمترند، اهمیت سایر مباحث فوق را حدودا به یک نسبت در نظر بگیرید.

۷- ممکن است از فصل های ۱۷، ۱۸ و ۱۹ نیز سوال بیاید. از طرفی مباحث این سه فصل با درس تحقیق در عملیات ۲ نیز همپوشانی داشته بنابراین اگر در کنترل پروژه نیز از آنها سوالی نیاید مطالعه آنها ضرری برای خواننده نداشته و ممکن است در درس تحقیق در عملیات ۲ از آنها سوال بیاید.

۸- در صورت داشتن وقت و اشتیاق برای مطالعه سایر کتابها، توصیه می شود فقط مثالها و تمرین های آنها را حل کنید و از خواندن مباحث مشابه اجتناب کنید. زیرا ممکن است ذهن خواننده درگیر دوگانگی در تعریف برخی علائم شود. اگر اختلافی در توصیف یک نکته مابین کتابهای مختلف پیدا شد این کتاب می تواند مرجع حل اختلاف باشد زیرا برای تالیف هر مبحث، به ده ها مرجع فارسی و لاتین توجه شده است. بعلاوه این کتاب پوشش دهنده حداقل ۹۵٪ مباحث بوده و اگر با مبحثی نظیر شبکه های واقعه ای و... در سایر کتابهای فارسی مواجه شدید که در این کتاب نبود به احتمال قوی علتش منسوخ شدن آن مبحث است.