

کارگاه آموزشی مدیریت پروژه براساس استاندارد 8 PMBOK همراه با مطالعه موردی (Case Study)

۱- مدت دوره

مدت دوره بسته به نیاز مخاطبین و سطح آنها می تواند بین ۳ تا ۷ روز ۸ ساعته برگزار گردد.

۲- روش اجرای دوره

روش اجرای دوره بصورت کارگاهی بوده و برای جا افتادن مطالب در هر قسمت با یک مطالعه موردی (Case Study) برگزار می گردد.

۳- محتوای دوره

تعریف پروژه، ویژگیهای پروژه، تعریف طرح و ویژگیهای آن، تعریف پرتفولیو و ویژگیهای آن، مراحل مدیریت پروژه، اهمیت بکارگیری مدیریت پروژه، انواع استانداردهای مدیریت پروژه، طبقه بندی استانداردهای مدیریت پروژه، انواع ساختارهای سازمانی، نقش مدیر پروژه با توجه به نوع ساختار، تشریح فرآیندهای ۵ گانه PMBOK تشریح سطوح ۷ گانه 8 PMBOK، آشنایی با فرآیندهای آغازین شامل: منشور پروژه Project Charter، (شامل اختیارات مدیر پروژه و ... شناسایی ذینفعان، تشریح ماتریس فرآیندهای ۴۰ گانه 8 PMBOK Edition، آشنایی با اصول ۶ گانه 8 PMBOK، آشنایی با ۴ سطح متناسب سازی Tailoring در 8 PMBOK، آشنایی با مدلها (Models)، روشها (Methods) و فرمها و ابزارها (Artifacts) در 8 PMBOK، مروری بر تغییرات در 8 PMBOK، روشهای مبتنی بر پیش بینی (Predictive) یا آبشاری (Waterfall) و جایگاه استفاده از آنها. روشهای تطبیقی (Adaptive) یا چابک (Agile) و جایگاه استفاده از آنها. روشهای ترکیبی (Hibrid). مدیریت محدوده (Scope Management) (شامل: بیانیه محدوده پروژه PSS، متدولوژیهای تهیه WBS، ماتریس LRM، تحویل شدنی های پروژه، روشهای نوین برای نتیجه گرا کردن پروژه ها، دیکشنری WBS، تصدیق محدوده و کنترل محدوده). آشنایی با روشهای چابک (Agile)، آشنایی با متدولوژی اسکرام (Scrum). تشریح ۵ رویداد اسکرام، مدیریت زمان شامل: تعریف فعالیت، توالی فعالیتها و انواع روابط وابستگی، نمودار Gant Chart، انواع شبکه، روشهای برآورد زمان، تقویم منابع و فعالیتها، برنامه ریزی تخصیص منابع، مفهوم Resource Graph، برنامه ریزی تخصیص منابع محدود، تسطیح منابع Resource Leveling)، مدیریت هزینه (شامل: روشهای برآورد هزینه، نحوه محاسبه بودجه پروژه، نمودار CBS، دیاگرام جریان نقدی یا Baseline Cost یک پروژه تهیه نمودارها و گزارشات متنوع در مورد هزینه، فرآیندهای کنترلی زمان و هزینه و پروژه بهنگام سازی پروژه، انواع سیستمهای کنترلی، مقدمه ای بر روشهای تهیه گزارشات پیشرفت، منحی S، تکنیک ارزش حاصله Earned Value، شاخصهای کنترلی و ...، مدیریت کیفیت پروژه شامل برنامه ریزی کیفی، تضمین کیفی و کنترل کیفی، مدیریت منابع و فرآیندهای آن شامل: برنامه ریزی منابع انسانی: انواع ساختارهای سازمانی، جذب نیروی انسانی و نکات آن، روشهای برآورد منابع، نحوه تشکیل تیم و مدیریت منابع انسانی، تئوریهای انگیزشی، مدیریت ذینفعان، روشهای اولویت بندی ذینفعان و ارتباطات با ذینفعان پروژه، برنامه مدیریت ارتباطات با ذینفعان، روشهای ارتباطی، روشهای پخش اطلاعات، کنترل ارتباطات، نحوه مشارکت ذینفعان، مدیریت ریسک و مراحل آن، روشهای شناسایی ریسک، روشهای اولویت بندی کیفی و کمی

ریسکها، استراتژیهای واکنش به ریسک، مدیریت تدارکات پروژه شامل برنامه ریزی تدارکات، استراتژیهای اجرای پروژه، انواع قراردادهای هدایت تدارکات و ..، مدیریت حاکمیتی پروژه، آشنایی با آزمون PMP، آشنایی با تستهای PMP، روشهای افزایش مهارت تست زنی

۴- مخاطبین دوره: مدیران سطوح ارشد و میانی سازمان و کارشناسان زیربسط.

۵- مدرس: مجید سبزه پرور دارای مدرک دکترای صنایع از دانشگاه علم و صنعت و عضو هیات علمی و نویسنده پرفروشترین کتاب کنترل پروژه در ایران (ویرایش ۱۴، چاپ ۲۹ ام)

۶-مراجع:

- ۱- Project Management Body of Knowledge PMBOK Edition 8 2025 By PMI
- ۲- PMP Project Management Professional Exam Certification KIT by: Kim Heldman and Vanina Mangano
- ۳- PMP Exam Prep Ninth Edition by: Rita Mulcahy
- ۴- PMP Certification for Dummies by: Cynthia Stackpole
- ۵- PMP Practice Makes Perfect by: John A. Estrella et all
- ۶- مجید سبزه پرور، کنترل پروژه، ویرایش سیزدهم، چاپ بیست و نهم، انتشارات آریسا قلم. تعداد صفحات کتاب ۷۰۴ صفحه و به قیمت تمام شده ۱۹۹۰۰۰ تومان عرضه شده است.
- آدرس پخش: انتشارات مهربان: تهران، خیابان انقلاب، خ فخر رازی، پلاک ۶۴ تلفن ۶۶۹۵۲۰۹۰
- ۷- مجید سبزه پرور، کتاب فرمهای مدیران پروژه همراهی برای استاندارد PMBOK، چاپ دوم، انتشارات ترمه.
- ۸- دکتر مریم اشرفی، راهنمای مرجع 7 PMBOK،

با تشکر: مجید سبزه پرور